



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-05-22

Vår referens

Anne Mattsson

Ekonomichef

anne.mattsson@malmo.se

Beslut KSAU 260427 §280 Försäljning av upphandlingstjänster; nu fråga om remiss (STK-2026- 459) Svar senast 30 juni 2026 KN-2026-2995

Sammanfattning

Förslag på en ny finansieringsmodell av upphandlingsenheten på stadskontoret har skickats på remiss till samtliga nämnder och bolag. Den nya modellen innebär att upphandlingsenhetens verksamhet från och med 2027 finansieras genom kommunbidrag.

Kulturnämnden ställer sig generellt positiv till förslaget. I tjänsteskrivelsen lämnas kulturnämndens synpunkter.

Förslag till beslut

Kulturnämnden föreslås besluta

1. Kulturnämnden godkänner kulturförvaltningens förslag till yttrande

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse-Försäljning av upphandlingstjänster
- Yttrande-Försäljning av upphandlingstjänster

Beslutsplanering

Kulturnämndens Ordförandeberedning 2026-05-25

Kulturnämndens arbetsutskott 2026-06-04

Kulturnämnden 2026-06-18

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ärendet



Bakgrund

Stadskontorets upphandlingsfunktion ansvarar för att kommunövergripande ramavtal upphandlas, implementeras, förvaltas och följs upp. Upphandlingsenheten samordnar också inköps- och upphandlingsrelaterade övergripande frågor, bistår nämnderna med allmän rådgivning och information samt tar fram relevanta policys och riktlinjer.

Nuvarande finansiering av upphandlingsenheten - avgiftsmodell

Finansieringen av upphandlingsenheten på stadskontoret sker genom en avtalsmodell som innebär att en avtalsadministrativ avgift tas ut från avtalade leverantörer. Nivån på avgiften varierar mellan 0,4 till 3,5% beroende av avtalets omfattning och komplexitet. Avgiften ska i huvudsak motsvara beräknad omkostnad för det arbete som stadskontoret lägger ner i varje särskilt uppdrag. Motsvarande procentsats lägger leverantören på vid prissättning av varor och tjänster till förvaltningar och bolag. Kvartalsvis eller halvårsvis lämnar leverantörerna information till upphandlingsenheten över fakturerade belopp som ligger till grund för beräkning av avgiften som upphandlingsenheten därefter fakturerar leverantören.

En utredning kring att förändra finansieringsmodellen för upphandlingsverksamheten har gjorts och förslag på en ny modell har tagits fram.

Förslag på ny modell – kommunbidragsfinansiering

Den nya modellen som föreslås innebär att upphandlingsenhetens verksamhet i stället finansieras genom kommunbidrag. Stadskontoret får ett utökat kommunbidrag och nämnderna får ett minskat kommunbidrag som ska motsvara de minskade kostnader för inköp som uppstår när den avtalsadministrativa avgiften tas bort. Leverantörerna ska minska sina priser så att övergången blir kostnadsneutral.

Upphandlingar som är specifika för en enskild nämnd eller bolag föreslås debiteras separat och inte ingå i kommunbidragsväxlingen.

Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen ställer sig positiv till en ny finansieringsmodell då det saknas transparens och tydlighet i nuvarande modell. Förvaltningarna har fått betala ett högre pris som ibland har ifrågasatts och därmed skapat misstro. En annan synpunkt är att administrationen för såväl stadskontoret som leverantörerna borde minska i den nya finansieringsmodellen, vilket kanske i slutändan gynnar nämnderna.

Övergången kräver att den avtalsadministrativa avgiften tas bort i nuvarande avtal och det blir en viktig uppgift för stadskontoret att kontrollera att priserna verkligen sänks i motsvarande mån.



Framräknade omfördelningar av kommunbidraget per nämnd kan dock ifrågasättas kring hur korrekta beloppen är, inga underlag har redovisats. Nämnder som har haft ovanligt stora inköpsbehov under perioden 2022-2024 som resultatet bygger kan ha missgynnats i beräkningsunderlaget. Under denna tid hade kulturnämnden höga avrop till byggentreprenad och inredning till Kulturhyllan samt tekniken till Wisdome.

Den rörliga avgift som upphandlingsenheten redan idag debiterar nämnder och bolag vid specifika uppdrag baseras på självkostnad. I förslaget redovisas en ny prissättning med fasta avgifter beroende på typ av upphandling. Det är en prisökning med mellan 30%-40% för de specifika uppdragen vilket upplevs som mycket högt. Kulturnämnden tillsammans med andra mindre nämnder har mer behov av upphandlingshjälp då denna expertkompetens inte finns på mindre förvaltningar. Tidigare fanns också en direktupphandlingssupport på serviceförvaltningen med debitering per timme och som användes för komplexa direktupphandlingar. Den avvecklades 2024.

Ansvariga

Linda Johansson Enhetschef

Annika Cedhagen Kulturdirektör